

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Петербургский государственный университет путей сообщения
Императора Александра I»
(ФГБОУ ВО ПГУПС)

Кафедра «Учет и бизнес-анализ»

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины

***Б1.В.9 «ПРАКТИКУМ ПО ФИНАНСОВОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ И
БЮДЖЕТИРОВАНИЮ»***

для направления подготовки

38.03.01 «Экономика»

по профилю «Учет, аудит и бизнес-аналитика»

Форма обучения – очная

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «Учёт и бизнес-анализ»

Протокол № 5 от 27 января 2026 г

Заведующий кафедрой
«Учёт и бизнес-анализ»
27 января 2026 г

Т.П.Сацук

СОГЛАСОВАНО

Руководитель ОПОП ВО
27 января 2026 г

Т.П.Сацук

1. Цели и задачи дисциплины

Рабочая программа дисциплины «Практикум по финансовому планированию и бюджетированию» (Б1.В.9) (далее – дисциплина) составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика» (далее – ФГОС ВО), утвержденного 12 августа 2020 г., приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации №954, с учетом профессионального стандарта (08.002) Проф. стандарт: Бухгалтер, утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 21 февраля 2019 г. № 103н.

Целью изучения дисциплины является получение умений по формированию различных видов бюджетов, в том числе на основе результатов финансового анализа; по составлению прогнозных бюджетных документации; расчетов по привлечению заемных средств, финансовых бизнес-планов, проспектов эмиссий ценных бумаг, а также проверка качества их формирования и составления.

Для достижения цели дисциплины решаются следующие задачи:

- получение умений по формированию структуры бюджетов, в том числе бюджетов денежных средств, а также различных финансовых планов экономического субъекта;
- развитие и закрепление умений по составлению прогнозных смет и бюджетов, платежных и кассовых планов, расчетов по привлечению заемных средств, проспектов эмиссий ценных бумаг;
- осуществление достоверной проверки составления различных бюджетов и финансовых планов организации;
- применение результатов финансового анализа для бюджетирования и управления денежными потоками в различных отраслях экономики.

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций

Планируемыми результатами обучения по дисциплине (модулю) является формирование у обучающихся компетенций и/или части компетенций. Сформированность компетенций и/или части компетенций оценивается с помощью индикаторов достижения компетенций.

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
<i>ПК-4 Проведение финансового анализа, бюджетирование и управление денежными потоками</i>	
ПК-4.2.12 Умеет формировать структуру бюджетов денежных средств, а также перспективных, текущих и оперативных финансовых планов и обеспечивать доведение плановых показателей до непосредственных исполнителей	Обучающийся умеет: – структурировать и формировать различные бюджеты, включая бюджет денежных средств; – составлять перспективные, текущие и оперативные финансовые планы для различных организаций; – использовать различные способы по доведению плановых показателей до исполнителей
ПК-4.2.13 Умеет применять результаты финансового	Обучающийся умеет: – применять результаты финансового анализа производства

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
анализа экономического субъекта для целей бюджетирования и управления денежными потоками	и реализации для целей бюджетирования; – использовать результаты анализа показателей финансового состояния и анализа инвестиционной деятельности экономического субъекта для процесса бюджетирования; – применять результаты финансового анализа денежного потока для целей управления ими
ПК-4.2.14 Умеет составлять прогнозные сметы и бюджеты, платежные календари, кассовые планы, обеспечивать составление финансовой части бизнес-планов, расчетов по привлечению кредитов и займов, проспектов эмиссий ценных бумаг экономического субъекта	Обучающийся умеет: – составлять различные виды прогнозных смет и бюджетов для всех форм организаций (учреждений); – составлять платежные календари и кассовые планы с разбивкой по периодам и видам платежей; – составлять расчеты и формы по привлечению кредитов и займов для различных целей организации; – формировать финансовую часть бизнес-плана для заданных целей; – формировать проспекты эмиссий ценных бумаг экономического субъекта
ПК-4.2.16 Умеет осуществлять проверку качества составления бюджетов денежных средств и финансовых планов	Обучающийся умеет: – осуществлять контрольные мероприятия по проверке качества составления бюджетов; – разрабатывать мероприятия по осуществлению проверки бюджетов денежных средств и финансовых планов; – выявлять отклонения в процессе проверки качества составления различных бюджетов и финансовых планов

3. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы

Дисциплина относится к обязательной части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)»

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Для очной формы обучения

Вид учебной работы	Всего часов
Контактная работа (по видам учебных занятий) В том числе:	
– лекции (Л)	-
– практические занятия (ПЗ)	32
– лабораторные работы (ЛР)	32
Самостоятельная работа (СРС) (всего)	112
Контроль	4
Форма контроля (промежуточной аттестации)	3
Общая трудоемкость: час / з.е.	180/5

Примечание: «Форма контроля» –зачет (3)

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Разделы дисциплины и содержание рассматриваемых вопросов

Для очной формы обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
1	Формирование структуры бюджетов и финансовых планов в организации	Практическое занятие 1-3. Решение задач по составлению операционных, финансовых и инвестиционных бюджетов (4 часа)	ПК-4.2.12
		Практическое занятие 4. Решение задач по составлению перспективных, текущих и оперативных финансовых планов организации (4 часа)	ПК-4.2.12
		Практическое занятие 5. Решение практических кейсов, связанных с вопросами доведения плановых показателей до исполнителей (2 часа).	ПК-4.2.12
		Лабораторная работа 1-4. Формирование операционных, финансовых и инвестиционных бюджетов на основании исходных данных организации с применением автоматизированных форм (8 часов)	ПК-4.2.12
		Лабораторная работа 5. Подготовка перспективных, текущих, операционных финансовых планов для различных организаций с использованием автоматизированных расчетов (2 часа)	ПК-4.2.12
		Самостоятельная работа. Изучение практического опыта по составлению различных видов бюджетов и финансовых планов на основе данных периодических публикаций (п.8.5 РП). Выполнение тестовых заданий для подготовки к контрольной работе.	ПК-4.2.12
2	Составление прогнозных бюджетов и прочей документации	Практическое занятие 6-7. Решение задач по составлению прогнозных смет и бюджетов для предприятий различных отраслей (4 часа).	ПК-4.2.14
		Практическое занятие 8. Решение задач составления платежных календарей и кассовых планов организация (учреждений) (2 часа)	ПК-4.2.14
		Практическое занятие 9. Решение задач по составлению финансовой части бизнес-плана (2 часа)	ПК-4.2.14
		Практическое занятие 10. Решение задач по формированию проспектов эмиссий ценных бумаг на основе утвержденной методики (2 часа).	ПК-4.2.14
		Практическое занятие 11. Применение различных расчетов и форм по привлечению кредитов и займов. Решение задач. (2 часа)	ПК-4.2.14
		Лабораторная работа 6-7. Подготовка	

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
		прогнозных смет и бюджетов на основе исходных данных с применением автоматизированных расчетов (4 часа)	ПК-4.2.14
		Лабораторная работа 8-11. Формирование прочей документации организации, в том числе: платежных календарей, кассовых планов, части бизнес-плана, проспектов эмиссий ценных бумаг с применением автоматизированных форм (8 часов)	ПК-4.2.14
		Самостоятельная работа. Подготовка к контрольной работе по Разделу 2.	ПК-4.2.14
3	Порядок проверки и осуществление контроля качества составления бюджетов и финансовых планов	Практическое занятие 12-13. Решение задач по разработке контрольных мероприятий по проверке составления различных бюджетов и финансовых планов (4 часа)	ПК-4.2.16
		Лабораторная работа 12-13. Применение методов контрольных проверок составления бюджетов на примерах различных видов бюджетов в автоматизированном формате (4 часа)	ПК-4.2.16
		Самостоятельная работа. Рассмотреть и изучить вопрос оценки эффективности проведения контроля качества составления бюджетов на предварительном этапе и в процессе исполнения бюджетов и финансовых планов. Использовать отечественный и зарубежный опыт.	ПК-4.2.16
4	Использование результатов финансового анализа в бюджетировании и управлении денежными потоками	Практическое занятие 14. Решение задач на применение в бюджетировании результатов финансового анализа производства и реализации (2 часа)	ПК-4.2.13
		Практическое занятие 15. Применение в бюджетировании результатов анализа финансового состояния и анализа инвестиционной деятельности. Решение задач (2 часа)	ПК-4.2.13
		Практическое занятие 16. Применение в управлении денежными потоками результатов финансового анализа. Решение задач (2 часа).	ПК-4.2.13
		Лабораторная работа 14. Расчет показателей финансового анализа производства и реализации и использование полученных данных в бюджетировании (2 часа)	ПК-4.2.13
		Лабораторная работа 15. Расчет показателей анализа финансового состояния и анализа инвестиционной деятельности и использование полученных данных в бюджетировании (2 часа)	ПК-4.2.13
		Лабораторная работа 16. Расчет показателей финансового анализа денежных потоков и применение этих данных в управлении (2 часа).	ПК-4.2.13

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
		Самостоятельная работа. Изучение прочих показателей финансового анализа деятельности организаций, результаты которых применяется для целей бюджетирования (п. 8.2. РП)	ПК-4.2.13

5.2. Разделы дисциплины и виды занятий

Для очной формы обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС	Всего
1	Формирование структуры бюджетов и финансовых планов в организации	-	10	10	30	50
2	Составление прогнозных бюджетов и прочей документации	-	12	12	30	54
3	Порядок проверки и осуществление контроля качества составления бюджетов и финансовых планов	-	4	4	26	34
4	Использование результатов финансового анализа в бюджетировании и управлении денежными потоками	-	6	6	26	38
	Итого	-	32	32	112	176
Контроль						4
Всего (общая трудоемкость, час.)						180

6. Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Оценочные материалы по дисциплине являются неотъемлемой частью рабочей программы и представлены отдельным документом, рассмотренным на заседании кафедры и утвержденным заведующим кафедрой.

7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Порядок изучения дисциплины следующий:

1. Освоение разделов дисциплины производится в порядке, приведенном в разделе 5 «Содержание и структура дисциплины». Обучающийся должен освоить все разделы дисциплины, используя методические материалы дисциплины, а также учебно-методическое обеспечение, приведенное в разделе 8 рабочей программы.

2. Для формирования компетенций обучающийся должен представить выполненные задания, необходимые для оценки знаний, умений, навыков, предусмотренные текущим контролем успеваемости (см. оценочные материалы по дисциплине).

3. По итогам текущего контроля успеваемости по дисциплине, обучающийся должен пройти промежуточную аттестацию (см. оценочные материалы по дисциплине).

8. Описание материально-технического и учебно-методического обеспечения, необходимого для реализации образовательной программы по дисциплине

8.1. Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой бакалавриата, укомплектованные специализированной учебной мебелью и оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой

аудитории: настенным экраном (стационарным или переносным), маркерной доской и (или) меловой доской, мультимедийным проектором (стационарным или переносным).

Все помещения, используемые для проведения учебных занятий и самостоятельной работы, соответствуют действующим санитарным и противопожарным нормам и правилам.

Для проведения лабораторных работ используется лаборатория кафедры «Аудитория 9-307» оборудованная следующими специальными программными комплексами, используемыми в учебном процессе:

- Электронный периодический справочник правовых систем семейства «Консультант Плюс»;
- Электронный периодический справочник правовых систем семейства «Гарант»;
- «1С: Предприятие»;
- Облачный ресурс edu.1cfresh.com.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

8.2. Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства. Перечень лицензионных программ представлен на внутреннем портале ФГБОУ ВО ПГУПС по адресу <http://eaisu.pgups.edu.mps/info/prog/>.

8.3. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к современным профессиональным базам данных:

- Электронно-библиотечная система издательства «Лань». [Электронный ресурс]. – URL: <https://e.lanbook.com/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Электронно-библиотечная система ibooks.ru («Айбукс»). – URL: <https://ibooks.ru/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Электронная библиотека ЮРАЙТ. – URL: <https://urait.ru/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Единое окно доступа к образовательным ресурсам - каталог образовательных интернет-ресурсов и полнотекстовой электронной учебно-методической библиотеке для общего и профессионального образования». – URL: <http://window.edu.ru/> — Режим доступа: свободный.
- Словари и энциклопедии. – URL: <http://academic.ru/> — Режим доступа: свободный.
- Научная электронная библиотека "КиберЛенинка" - это научная электронная библиотека, построенная на парадигме открытой науки (Open Science), основными задачами которой является популяризация науки и научной деятельности, общественный контроль качества научных публикаций, развитие междисциплинарных исследований, современного института научной рецензии и повышение цитируемости российской науки. – URL: <http://cyberleninka.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.4. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к информационным справочным системам:

- Национальный Открытый Университет "ИНТУИТ". Бесплатное образование. [Электронный ресурс]. – URL: <https://intuit.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.5. Перечень печатных и электронных изданий, используемых в образовательном процессе:

- Банки и банковское дело в 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для вузов / В. А. Боровкова [и др.] ; под редакцией В. А. Боровковой. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09689-7. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/470945>

- Бизнес-статистика: учебник и практикум для вузов / И. И. Елисеева [и др.]; под редакцией И. И. Елисеевой. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 411 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-05724-9. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/470024>
- Вагина, Н. Д. Внутрифирменное бюджетирование: учебно-методическое пособие / Н. Д. Вагина. — Кемерово: КузГТУ имени Т.Ф. Горбачева, 2020. — 99 с. — ISBN 978-5-00137-171-7. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/163560>. — Режим доступа: для авториз. пользователей.
- Жилкина, А. Н. Финансовый анализ: учебник и практикум для вузов / А. Н. Жилкина. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 285 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02401-2. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/468774>.
- Кудряшова, Ю. Н. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отраслях производственной сферы: учебное пособие / Ю. Н. Кудряшова. — Самара: СамГАУ, 2020. — 164 с. — ISBN 978-5-88575-607-5. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/158652>. — Режим доступа: для авториз. пользователей.
- Планирование и прогнозирование на транспорте: методические указания / составитель В. Э. Каутц. — Иркутск: ИрГУПС, 2017. — 24 с. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/134687>. — Режим доступа: для авториз. пользователей.
- Прогнозирование и планирование деятельности предприятия: учебное пособие / составитель Ж. Н. Моисеенко. — Персиановский: Донской ГАУ, 2019. — 154 с. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/133426>. — Режим доступа: для авториз. пользователей.
- Сергеев, А. А. Бизнес-планирование: учебник и практикум для вузов / А. А. Сергеев. — 4-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 483 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13182-6. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/470376>
- Смирнова, Е. В. Основы экономического прогнозирования: учебное пособие / Е. В. Смирнова. — Оренбург: ОГУ, 2019. — 145 с. — ISBN 978-5-7410-2425-6. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/160035>. — Режим доступа: для авториз. пользователей.
- Туякова, З. С. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы: учебное пособие / З. С. Туякова. — Оренбург: ОГУ, 2018. — 119 с. — ISBN 978-5-7410-2049-4. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/159708> (дата обращения: 17.04.2021). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
- Финансовый анализ: учебник и практикум для вузов / И. Ю. Евстафьева [и др.]; под общей редакцией И. Ю. Евстафьевой, В. А. Черненко. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 337 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00627-8. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/468910>
- Финансовое планирование и бюджетирование: методология и практика: монография / А. В. Носов, О. А. Тагирова, М. Ю. Федотова [и др.]. — Пенза: ПГАУ, 2019. — 183 с. — ISBN 978-5-907181-01-4. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/142010> (дата обращения: 17.04.2021). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
- Финансовое планирование и бюджетирование: практикум: учебное пособие / составитель Т. В. Гревцова. — Рязань: РГУ имени С.А.Есенина, 2015. — 84 с. — ISBN 978-5-88006-873-9. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/164536>. — Режим доступа: для авториз. пользователей.

- Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Семь практических шагов: практическое пособие / В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 205 с. — (Профессиональная практика). — ISBN 978-5-534-08533-4. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/452953>
- Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика: учебник для вузов / В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. — 4-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 572 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12821-5. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/44835>
- Щепакин, М. Б. Прогнозирование и планирование деятельности на предприятии: учебник / М. Б. Щепакин. — Краснодар: КубГТУ, 2020. — 367 с. — ISBN 978-5-8333-0959-9. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/167041>. — Режим доступа: для авториз. пользователей.
- Положение Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» [Электронный ресурс]. - URL: <http://www.consultant.ru/> - Режим доступа: свободный;
- Положение Банка России от 19.12.2019 № 706-П «О стандартах эмиссии ценных бумаг» [Электронный ресурс]. - URL: <http://www.consultant.ru/> - Режим доступа: свободный;
- Методологические рекомендации по проведению анализа финансово-хозяйственной деятельности организаций, утв. Госкомстатом России 28.11.2002; [Электронный ресурс]. - URL: <http://www.consultant.ru/> - Режим доступа: свободный.
- 8.6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», используемых в образовательном процессе:
 - Личный кабинет ЭИОС [Электронный ресурс]. – URL: my.pgups.ru — Режим доступа: для авториз. пользователей;
 - Электронная информационно-образовательная среда. [Электронный ресурс]. – URL: <https://sdo.pgups.ru> — Режим доступа: для авторизованных пользователей;
 - Министерство экономического развития Российской Федерации [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.economy.gov.ru> — Режим доступа: свободный;
 - Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации – URL: <http://docs.cntd.ru/> — Режим доступа: свободный.
 - Справочник экономиста. Журнал. – URL: <https://www.profiz.ru/se/>. Режим доступа: свободный.

Разработчик рабочей программы
27 января 2026 г

_____ Романова Р.Г.